



הודעה לעיתונות  
PRESS RELEASE

**דיסקונט -**

**הודעה לעיתונות 20.8.2014**

**דוחות כספיים מאוחדים**

**ליום 30 ביוני 2014**

## עיקרי הנתונים :

הרווח הנקי ברבעון השני של שנת 2014 הסתכם בסך של 192 מיליון ש"ח, לעומת 263 מיליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, ירידה בשיעור של 27.0%. בנטרול השינויים בעתודה לפיצויים, בעיקר בשל ההפרשה לתוכנית הפרישה, היה הרווח ברבעון השני מסתכם בסך של 313 מיליון ש"ח, עליה בשיעור של 19.0%.

התשואה נטו להון המיוחס לבעלי המניות של הבנק הסתכמה ברבעון השני של שנת 2014 ב-6.3%, לעומת 9.0% ברבעון המקביל אשתקד. בנטרול השינויים האמורים, היתה התשואה ברבעון השני מסתכמת ב-10.3%.

במחצית הראשונה של שנת 2014 הסתכם הרווח הנקי בסך של 357 מיליון ש"ח, לעומת 526 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. בנטרול שינויים בעתודה לפיצויים היה מסתכם הרווח הנקי במחצית הראשונה של שנת 2014 בסך של 478 מיליון ש"ח.

התשואה נטו להון המיוחס לבעלי המניות של הבנק הסתכמה במחצית הראשונה של שנת 2014 ב-5.8%, לעומת 9.0% בתקופה המקבילה אשתקד. בנטרול השינוי האמור, היתה התשואה במחצית הראשונה של השנה מסתכמת ב-7.8%.

התוצאות במחצית הראשונה וברבעון השני של שנת 2014, הושפעו מהשינויים בעתודה לפיצויים, בעיקר בשל תוכנית הפרישה, מהפרשה לירידת ערך איגרות חוב מסוג TRUPS (אשר נובעת מהיערכות אי די בי ניו יורק ליישום בזל III בארה"ב) ומירידה בתרומה של הבנק הבינלאומי. מנגד, הושפעו התוצאות מירידה משמעותית בהפרשה להפסדי אשראי, כתוצאה מגביית חובות.

יחס הון עצמי רובד 1 לרכיבי סיכון - 9.2%.

שיעור ההוצאה בגין הפסדי אשראי ברבעון השני של שנת 2014, ביחס לסך האשראי מהווה שיעור שלילי (ביטול הוצאה) של 0.12% מסך תיק האשראי.

## דבר יו"ר הדירקטוריון והמנהלת הכללית:

במקביל לאישור התוצאות הכספיות לרבעון השני, אישר היום הדירקטוריון, את התוכנית האסטרטגית לקבוצת דיסקונט לחמש השנים הבאות (2015-2019).

התוכנית גובשה בחודשים האחרונים על ידי הנהלת הבנק, והיא מושתתת על ניתוח מעמיק ועבודת תכנון מפורטת שנערכה בבנק, בסיוע חברת הייעוץ הבינלאומית מקינזי.

התוכנית מקיפה את כל תחומי הפעילות של קבוצת דיסקונט, מתוך ראייה מפוכחת של העוצמות והאתגרים של הקבוצה. קבוצת דיסקונט הינה קבוצה פיננסית מגוונת ויציבה אשר כוללת החזקות מהותיות ומרכזיות בישראל ובחו"ל. לקבוצה בסיס לקוחות ותיק ונאמן, רשת סניפים בפריסה רחבה, שירות המבוסס על יחס אישי ועובדים מסורים ומקצועיים.

**התוכנית בנויה על שלושה נדבכים מרכזיים - התייעלות נרחבת, צמיחה במגזר הקמעונאי והטמעת תרבות ארגונית תומכת שינוי.**

הנדבך הראשון מתמקד בהתייעלות וניהול קפדני של ההוצאות, ובכלל זה:

- **הקטנת מצבת כח אדם בקבוצת דיסקונט, בלמעלה מ-1,000 עובדים, מתוכם כ-700 עובדים עד סוף שנת 2017.** צמצום זה נשען בעיקר, על פרישה טבעית של כ-600 עובדים במהלך תקופת התוכנית, ועל תוכנית פרישה מוקדמת, במסגרתה יפרשו כ-250 עובדים מהבנק במהלך השנה הקרובה. בדוחות הכספיים המתפרסמים היום נערכה הפרשה בגין תוכנית הפרישה המתוכננת וזאת ללא צורך בגיוס הון.
- שינוי והשטחת המבנה הארגוני במטרה לייעל ולפשט תהליכים שונים ולקצר את זמן התגובה ללקוח.
- צמצום שטחי הנדל"ן של הקבוצה, בין היתר, לאור הקטנת מצבת כוח האדם. בנוסף, תתבצע בחינה קפדנית לניצול יעיל ואפקטיבי של נכסי הנדל"ן של הקבוצה, לצד חיסכון בהוצאות רכש והוצאות אחרות.
- התאמת גודלה של רשת הסניפים ואופיה לאתגרים החדשים של הקבוצה. בשלב ראשון הוחלט על סגירת 10 סניפים בבנק ובהם סניפי הקונספט "דיסקונט בדרך שלך" הממוקמים במרכזי קניות מרכזיים.

הנדבך השני בתוכנית מתמקד בצמיחה וברווחיות לטווח הארוך:

- **צמיחה במגזר הקמעונאות**, תוך דגש על לקוחות פרטיים ועסקים קטנים, בבנק ובחברות הבת, מרכנתיל וכאל.
- העמקת הקשר עם לקוחות הבנק באמצעות שדרוג הצעות ערך מתאימות ומועילות במגוון ערוצי ההפצה, תוך יישום שיפורים טכנולוגיים והעצמת חווית הלקוח. יושם דגש על הגדלת חלקינו באשראי הצרכני.
- האצת המהלך להעברת הפעילות התפעולית מהסניפים למשרד אחורי, במטרה לאפשר לבנקים להתמקד בשירות האישי ללקוחות.

הנדבך השלישי הוא **הטמעת תרבות ארגונית** תומכת שינוי, ממוקדת לקוח, מבוססת על ביצועיות ומצוינות ועל פיתוח ההון האנושי וטיפוחו.

**יישומה של התוכנית יביא לצמיחה ברווחי הקבוצה, בשיעור שנתי דו-ספרתי ממוצע, כך שבתום תקופת התוכנית תתמקם קבוצת דיסקונט בחזית המערכת הבנקאית בישראל.**

אנו משוכנעים שמחויבות ההנהלה ותמיכת הדירקטוריון מבטיחים את הצלחת התוכנית, ויבססו את קבוצת דיסקונט כקבוצה בנקאית רווחית וצומחת, המשיאה ערך ללקוחותיה, לבעלי מניותיה ולעובדיה.

**הגורמים העיקריים שהשפיעו על רווחי הקבוצה במחצית הראשונה של שנת 2014, בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד:**

- עליה בהכנסות ריבית, נטו, בסך של 33 מיליון ש"ח (1.6%).
- ירידה בהוצאות בגין הפסדי אשראי, בסך של 246 מיליון ש"ח (86.0%).
- ירידה בסך כל ההכנסות שאינן מריבית, בסך של 234 מיליון ש"ח (12.9%), שהושפעה מירידה בסך של 188 מיליון ש"ח בהכנסות מימון שאינן מריבית (44.1%), (מזה סך של 98 מיליון ש"ח, הנובע מהחלטת אי די בי ניו יורק למכור איגרות חוב מסוג TRUPS, במסגרת ההיערכות ליישום הוראות באזל III בארה"ב), ירידה בסך 68 מיליון ש"ח בעמלות (5.1%) ועליה בסך של 22 מיליון ש"ח בהכנסות אחרות (38.6%), בעיקר גידול ברווחים מקופות הפיצויים.
- עליה בהוצאות התפעוליות והאחרות בסך של 150 מיליון ש"ח (5.0%), שהושפעה, בעיקר, מעליה בסך של 199 מיליון ש"ח במשכורת והוצאות נלוות (11.0%), מזה 195 מיליון ש"ח השפעת השינויים בעתודה לפיצויים, שקוזזה בחלקה על ידי ירידה בסך של 36 מיליון ש"ח בהוצאות אחרות (6.5%).
- הפרשה למסים על הרווח בסך של 180 מיליון ש"ח במחצית הראשונה של שנת 2014, לעומת 207 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.
- ירידה בחלקו של הבנק ברווחים של חברות כלולות לאחר השפעת מס, בסך של 90 מיליון ש"ח, אשר נובעת, בעיקר, מהעובדה שהחל מיום 13 במרס 2014 הבנק אינו רושם יותר חלק ברווחי הבנק הבינלאומי.

**התפתחות בסעיפי המאזן העיקריים ליום 30 ביוני 2014:**

- סך כל הנכסים קטן בשיעור של 2.2% והסתכם ב-196.0 מיליארד ש"ח, לעומת 200.5 מיליארד ש"ח בסוף שנת 2013.
- האשראי לציבור, נטו, קטן בשיעור של 0.6% והסתכם ב-115.2 מיליארד ש"ח, לעומת 115.9 מיליארד ש"ח בסוף שנת 2013.
- ניירות ערך קטנו בשיעור של 5.2% והסתכמו ב-39.2 מיליארד ש"ח, לעומת 41.3 מיליארד ש"ח בסוף שנת 2013.
- פקדונות הציבור קטנו בשיעור של 2.4% והסתכמו ב-145.4 מיליארד ש"ח, לעומת 148.9 מיליארד ש"ח בסוף שנת 2013.
- ההון המיוחס לבעלי המניות של הבנק גדל בשיעור של 3.9% והסתכם ב-12.7 מיליארד ש"ח, לעומת 12.2 מיליארד ש"ח בסוף שנת 2013.
- סך כל ההון גדל בשיעור של 3.9% והסתכם ב-13.0 מיליארד ש"ח, לעומת 12.5 מיליארד ש"ח בסוף שנת 2013.

**נתונים על חברות בת:**

<b>מחצית ראשונה של שנת 2014</b>			
יחס הלימות ההון	תשואה להון המיוחס לבעלי המניות	רווח נקי	
13.5%*	4.0%	16 מ' דולר	Discount Bancorp Inc.
14.8%	10.0%	95 מ' ש"ח	מרכנתיל דיסקונט
16.7%	13.7%	73 מ' ש"ח	כרטיסי אשראי לישראל (הבנק מחזיק 71.8% בהון)

\* לפי הכללים המחייבים בארה"ב

<b>מחצית ראשונה של שנת 2013</b>			
יחס הלימות ההון	תשואה להון המיוחס לבעלי המניות	רווח נקי	
13.9%*	4.4%	18 מ' דולר	Discount Bancorp Inc.
14.6%	11.0%	101 מ' ש"ח	מרכנתיל דיסקונט
16.2%	12.6%	67 מ' ש"ח	כרטיסי אשראי לישראל (הבנק מחזיק 71.8% בהון)

\* לפי הכללים המחייבים בארה"ב

<b>שנת 2013</b>			
יחס הלימות ההון	תשואה להון המיוחס לבעלי המניות	רווח נקי	
13.9%*	1.1%	9 מ' דולר	Discount Bancorp Inc.
14.6%	9.7%	182 מ' ש"ח	מרכנתיל דיסקונט
16.2%	12.1%	132 מ' ש"ח	כרטיסי אשראי לישראל (הבנק מחזיק 71.8% בהון)

\* לפי הכללים המחייבים בארה"ב

**קבוצת דיסקונט – נתונים עיקריים מהדוחות הכספיים המאוחדים:**

רווח ורווחיות [במיליוני ש"ח]							
שנתי	חצי שנתי			רבעון שני			
	שינוי ב-%	2013	2014	שינוי ב-%	2013	2014	
2013							
4,250	1.6	2,085	2,118	5.7	1,041	1,100	הכנסות ריבית, נטו
580	(86.0)	286	40	-	141	(35)	הוצאות (ביטול הוצאות) בגין הפסדי אשראי
3,519	(12.9)	1,819	1,585	(15.8)	924	778	סך-כל ההכנסות שאינן מריבית
6,018	5.0	2,976	3,126	8.5	1,504	1,632	סך-כל ההוצאות התפעוליות והאחרות
1,171	(16.4)	642	537	(12.2)	320	281	רווח לפני מסים
866	(17.9)	435	357	(14.3)	231	198	רווח לאחר מסים
874	(32.1)	526	357	(27.0)	263	192	רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של הבנק
		9.0	5.8		9.0	6.3	<b>תשואה נטו להון המיוחס לבעלי מניות הבנק ב- %</b>

התפתחות סעיפי המאזן [במיליוני ש"ח]					
31 בדצמבר		30 ביוני			
שינוי ב-%	2013	שינוי ב-%	2013	2014	
(2.2)	200,507	(0.6)	197,207	196,040	סך-כל הנכסים
(0.6)	115,859	-	115,121	115,161	אשראי לציבור, נטו
(5.2)	41,325	(19.7)	48,832	39,191	ניירות ערך
(2.4)	148,928	(2.8)	149,502	145,350	פקדונות הציבור
3.9	12,233	6.0	11,991	12,716	הון המיוחס לבעלי המניות של הבנק
3.9	12,538	6.0	12,291	13,030	סך-כל ההון

יחסים פיננסיים עיקריים [באחוזים]			
31 בדצמבר	30 ביוני		
	2013	2014	
6.3	6.2	6.6	סך-כל ההון ביחס לסך כל הנכסים
0.49	0.48	0.07	הוצאות בגין הפסדי אשראי ביחס ליתרה הממוצעת של האשראי לציבור
57.8	58.4	58.7	אשראי לציבור, נטו ביחס לסך-כל הנכסים
77.8	77.0	79.2	אשראי לציבור, נטו ביחס לפקדונות הציבור
74.3	75.8	74.1	פקדונות הציבור ביחס לסך-כל הנכסים
58.5	61.1	54.1	סך-כל ההכנסות שאינן מריבית ביחס להוצאות התפעוליות – בנטרול שינויים בעתודה לפיצויים
77.5	76.2	79.2	ההוצאות התפעוליות ביחס לסך כל ההכנסות – בנטרול שינויים בעתודה לפיצויים
8.2	10.1	8.5	תשואה מותאמת לנכסי סיכון – בנטרול שינויים בעתודה לפיצויים, נטו

יחס הון לרכיבי סיכון (באחוזים)				
באזל II		באזל III		
30.6.2013	31.12.2013	1.1.2014	30.6.2014	
9.1	9.3	8.9	9.2	יחס הון עצמי רובד 1 לרכיבי סיכון (2013: יחס הון ליבה)
9.9	10.1	9.7	10.3	יחס הון רובד 1 לרכיבי סיכון
14.4	14.4	14.2	14.8	יחס הון הכולל לרכיבי סיכון

**בנק דיסקונט**

משרד ראשי :

מגדל דיסקונט

רח' יהודה הלוי 23 תל אביב

טל. 03-5145555

Website : [www.discountbank.co.il](http://www.discountbank.co.il)

לפרטים נוספים ניתן לפנות ל :

**שרית וייס**

דוברת הבנק

טל. 03-5145516

טל. נייד : 052-2-461151

e-mail: [spokes@discountbank.net](mailto:spokes@discountbank.net)

**שרית וייס - דוברת הבנק**  
רח' יהודה הלוי 23, תל אביב, 65136

**SARIT WEISS - BANK SPOKESPERSON**

23<sup>rd</sup> YEHUDA HALEVI st. TEL-AVIV, 65136

**Tel.** 03-5145516 **Mobile.** 052-2-461151

**Fax.** 03-5172614 **E-mail.** [spokes@discountbank.net](mailto:spokes@discountbank.net)

**לפרסום מיידי**  
**20.8.2014**